

雲林縣私立永年高級中學

103 學年度

(自103年8月1日至104年7月31日)

決 算 書

105

決算業經本校於 104/09/24 第18屆第6次董事會審議通過

決 算 書 目 錄

名 稱	頁	序
決算說明書		1
平衡表		2
收支餘絀表		4
現金流量表		5
現金收支概況表		6
固定資產及無形資產變動表		7
借入款變動表		
最近3年財務分析表		8
收入明細表		9
支出明細表		10
各 科 目 明 細 表	應收款項明細表	11
	預付款項明細表	12
	特種基金明細表	13
	應付款項明細表	14
	預收款項明細表	15
	代收款項明細表	16
	銀行存款明細表	17
	董事支領各項費用明細表	18
合計頁數		19

雲林縣私立永年高級中學

決算說明書

全 19 頁第 1 頁

103 學年度

壹、教學及訓導計畫實施情形	
一、按計畫實施。	
貳、預算執行概況	
一、收入：因學生數減少，學雜費收入減少5,637,010元，補助收入增加8,255,876元，受贈收入增加1,163,297元，將活儲閒置資金轉為定存，使財務收入增加2,295,286元，其他收入減少3,123,790元。	
二、支出：司機、福利社、伙食團、洗衣部、舍監薪資由其他支出支應，超鐘點費和獎學金由代收代付輔導費支應，使人事費減少14,457,365元，維護費減少997,859元，業務費減少82,020元，折舊及攤銷增加2,289,736元，退休撫卹費減少526,596元，獎學金支出減少2,020,310元，其他支出增加12,089,125元。由於土地購置交易尚未談成，財務支出減少2,450,000元。	
三、收入預算較保守使得決算比預算增加2,953,659元，支出在人事費、業務費、維護費、獎學金支出、退休撫卹費、財務支出多估，折舊及攤銷、其他支出少估，支出減少6,511,410元。純餘增加9,465,069元。	
參、財務情況	
一、各處室節約使用，尚有結餘。	
二、因以往剩餘基金充裕，董事會全力支持，使得校長無後顧之憂，致力於校務發展，財務狀況穩定健全。	

雲林縣私立永年高級中學

平衡表

中華民國 104 年 07 月 31 日

全 19 頁第 2 頁

單位：新臺幣元

科 目	104 年 07 月 31 日 決算數 (1)	103 年 07 月 31 日 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產				
流動資產				
現金	54,000	54,000		
銀行存款	172,154,836	174,902,875	-2,748,039	-1.57
流動金融資產				
應收款項	1,351,434	1,178,673	172,761	14.66
材料				
預付款項	35,325	16,000	19,325	120.78
長期投資、應收款及基金				
長期投資				
長期應收款項				
附屬機構投資				
特種基金	32,239,568	31,726,052	513,516	1.62
投資基金				
固定資產				
土地				
土地改良物	10,903,835	10,903,835		
房屋及建築	80,809,869	74,527,110	6,282,759	8.43
機械儀器及設備	16,756,605	14,272,610	2,483,995	17.40
圖書及博物	3,479,571	3,427,967	51,604	1.51
其他設備	67,601,177	65,708,855	1,892,322	2.88
預付土地、工程及設備	6,817,800	5,996,788	821,012	13.69
租賃資產				
租賃權益改良物				
無形資產				
專利權				
電腦軟體	766,877	442,877	324,000	73.16
租賃權益				
其他無形資產				
其他資產				
遞延費用				
存出保證金	50,000	112,726	-62,726	-55.64
存出保證品				
代管資產				

雲林縣私立永年高級中學

平衡表

中華民國 104 年 07 月 31 日

全 19 頁第 3 頁
單位：新臺幣元

科 目	104 年 07 月 31 日 決算數 (1)	103 年 07 月 31 日 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
閒置資產				
學校流用				
什項資產				
合計	393,020,897	383,270,368	9,750,529	2.54
負債				
流動負債				
短期債務				
應付款項	12,621,434	12,982,499	-361,065	-2.78
預收款項	1,472,500	2,007,290	-534,790	-26.64
代收款項	1,639,917	1,471,180	168,737	11.47
其他借款				
長期負債				
長期銀行借款				
長期應付款項				
其他負債				
存入保證金	735,973	436,921	299,052	68.45
應付退休及離職金				
應付代管資產				
學校流用				
什項負債				
權益基金及餘絀				
權益基金				
指定用途權益基金	31,726,052	32,080,493	-354,441	-1.10
未指定用途權益基金	269,681,239	260,154,276	9,526,963	3.66
餘絀				
累積餘絀	64,965,187	68,951,925	-3,986,738	-5.78
本期餘絀	10,178,595	5,185,784	4,992,811	96.28
權益其他項目				
金融商品未實現餘絀				
未實現土地重估增值				
合計	393,020,897	383,270,368	9,750,529	2.54

雲林縣私立永年高級中學

收支餘絀表

103 學年度

全 19 頁第 4 頁
單位：新臺幣元

102 年度 決算數	科 目	103 年度 預算數 (1)	103 年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)
160,705,125	各項收入	157,508,854	160,462,513	2,953,659	1.88
89,232,422	學雜費收入	87,935,760	82,298,750	-5,637,010	-6.41
	推廣教育收入				
	產學合作收入				
	其他教學活動收入				
8,003,202	補助及受贈收入	5,400,000	14,819,173	9,419,173	174.43
	附屬機構收益				
2,507,162	財務收入	700,000	2,995,286	2,295,286	327.90
60,962,339	其他收入	63,473,094	60,349,304	-3,123,790	-4.92
155,519,341	各項支出	156,795,328	150,283,918	-6,511,410	-4.15
3,934,095	董事會支出	4,323,777	3,967,656	-356,121	-8.24
19,236,381	行政管理支出	30,065,673	18,543,284	-11,522,389	-38.32
77,414,556	教學研究及訓輔支出	78,885,878	76,634,163	-2,251,715	-2.85
12,271,448	獎助學金支出	10,000,000	7,979,690	-2,020,310	-20.20
	推廣教育支出				
	產學合作支出				
	其他教學活動支出				
	附屬機構損失				
	財務支出	2,450,000		-2,450,000	-100.00
42,662,861	其他支出	31,070,000	43,159,125	12,089,125	38.91
5,185,784	本年度餘絀	713,526	10,178,595	9,465,069	1,326.52

雲林縣私立永年高級中學

現金流量表

民國103年8月1日至104年7月31日及102年8月1日至103年7月31日

全 19 頁第 5 頁

單位：新臺幣元

項目	103學年度	102學年度
營運活動現金流量：		
本期餘(絀)		5,185,784
加：不產生現金流出之支出	10,178,595	1,417,814
減：不產生現金流入之收入	2,689,736	-
流動資產調整項目淨(增)減數	-192,086	214,562
流動負債調整項目淨增(減)數	-2,013,655	1,973,059
營運活動淨現金流入(出)	10,662,590	8,791,219
投資活動現金流量：		
減少(增撥)特種基金收(付)現數	-513,516	354,441
收回(支付)存出保證金收(付)現數	62,726	-62,726
減：購置固定資產付現數	-13,427,628	-5,547,015
投資活動淨現金流入(出)	-13,878,418	-5,255,300
融資活動現金流量：		
增加(減少)代收款項收(付)現數	168,737	-569,642
收取(存回)存入保證金收(付)現數	299,052	-31,819
融資活動淨現金流入(出)	467,789	-601,461
本期現金及銀行存款淨流入(出)	-2,748,039	2,934,458
加：期初現金及銀行存款餘額	174,956,875	172,022,417
期末現金及銀行存款餘額	172,208,836	174,956,875

雲林縣私立永年高級中學

現金收支概況表

民國103年8月1日至104年7月31日及102年8月1日至103年7月31日

全19頁第6頁

單位：新臺幣元

項目	103學年度	經常收入%	102學年度	經常收入%
經常門現金收入	159,754,962	100.00%	160,795,849	100.00%
學雜費收入	82,298,750	51.52%	89,232,422	55.49%
補助及捐贈收入	14,819,173	9.28%	8,003,202	4.98%
財務收入	2,995,286	1.87%	2,507,162	1.56%
其他收入	60,349,304	37.78%	60,962,339	37.91%
減：應收預收項目調整增加(減少)數	-707,551	-0.44%	90,724	0.06%
經常門現金支出	149,092,372	93.33%	152,004,630	94.55%
董事會支出	3,967,656	2.48%	3,934,095	2.45%
行政管理支出	18,543,284	11.61%	19,236,381	11.96%
教學研究及訓輔支出	76,634,163	47.97%	77,414,556	48.15%
獎助學金支出	7,979,690	4.99%	12,271,448	7.63%
財務支出	-	0.00%	-	0.00%
其他支出	43,159,125	27.02%	42,662,861	26.53%
減：不產生現金流出之支出	-2,689,736	-1.68%	-1,417,814	-0.88%
應付預付項目調整(增加)減少數	1,498,190	0.94%	-2,096,897	-1.30%
經常門現金餘絀	10,662,590	6.67%	8,791,219	5.45%
購置動產及其他資產現金支出	7,441,657	4.66%	5,250,227	3.26%
機械儀器及設備	3,079,965	1.93%	2,464,543	1.53%
圖書及博物	85,169	0.05%	94,367	0.06%
其他設備	3,952,523	2.47%	2,647,240	1.65%
電腦軟體	324,000	0.20%	44,077	0.03%
扣減不動產支出前現金餘絀	3,220,933	2.02%	3,540,992	2.19%
購置不動產現金支出	5,985,971	3.75%	296,788	0.18%
土地改良物	-	0.00%	-	0.00%
房屋及建築	5,985,971	3.75%	-	0.00%
預付土地、工程及設備款		0.00%	296,788	0.18%
本期現金餘絀	-2,765,038	-1.73%	3,244,204	2.01%

雲林縣私立永年高級中學
固定資產及無形資產變動表

全 19 頁第 7 頁
單位:新臺幣元

103 學年度

科 目 名 稱	上年底止 結存金額	本 年 度 增 加 金 額	本 年 度 減 少 金 額	本 年 度 底 止 結 存 金 額	備 註
固定資產					
土地	-	-	-	-	
土地改良物	10,903,835	-	-	10,903,835	
房屋及建築	59,185,740	6,282,759	-	65,468,499	
建築物改良物	15,341,370	-	-	15,341,370	
機械儀器及設備	14,272,610	3,079,965	595,970	16,756,605	
圖書及博物	3,427,967	85,169	33,565	3,479,571	
其他設備	65,708,855	3,952,523	2,060,201	67,601,177	
預付土地、工程及設備費	5,996,788	6,829,881	6,008,869	6,817,800	
無形資產					
電腦軟體	442,877	324,000	-	766,877	
合 計	175,280,042	20,554,297	8,698,605	187,135,734	

雲林縣私立永年高級中學

最近3年財務分析表

103學年度至101學年度

全 19 頁 第 8 頁
單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率	
		(N)學年度	(N-1)學年度
學雜費收入 占總收入比 率(%)	$\frac{\text{學雜費收入}}{\text{總收入}} \times 100\%$	$\frac{82,298,750}{160,462,513} \times 100\% = 51.29\%$	$\frac{89,232,422}{160,705,125} \times 100\% = 51.29\%$
負債比率(%)	$\frac{\text{負債總額}-\text{應付代管資產}}{\text{資產總額}-\text{代管資產淨額}} \times 100\%$	$\frac{16,469,824-0}{393,020,897-0} \times 100\% = 4.19\%$	$\frac{16,897,890-0}{383,270,368-0} \times 100\% = 4.41\%$
流動比率(%)	$\frac{\text{流動資產}}{\text{流動負債}} \times 100\%$	$\frac{173,595,595}{15,733,851} \times 100\% = 1,103.33\%$	$\frac{176,151,548}{16,460,969} \times 100\% = 1,070.12\%$
營運活動淨 現金占流動 負債比率(%)	$\frac{\text{營運活動淨現金流量}}{\text{流動負債}} \times 100\%$	$\frac{10,662,590}{15,733,851} \times 100\% = 67.77\%$	$\frac{8,791,219}{16,460,969} \times 100\% = 53.41\%$
舉債指數	$\frac{\text{貨幣性負債}-\text{貨幣性資產}}{\text{扣減不動產支出前現金餘絀}}$	0	0
其他財務比 率(%)			

說明：

1. 本表資料期間為3學年度，N學年度係指編製決算書之年度。

2. 表列百分比(%)應列至百分比之小數點後兩位數。

3. 舉債指數等於會計師查核後財務報表揭露數(不含附屬機構)，其中貨幣性負債減貨幣性資產若為負值，舉債指數以零計算；扣減不動產支出前現金餘絀產生現金短絀時，舉債指數則為負值。

4. 學校得視需求自行增列其他財務比率。

雲林縣私立永年高級中學

收入明細表

103學年度

全 19 頁第 9 頁
單位：新臺幣元

收入科目	預算數	決算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	87,935,760	82,298,750	-5,637,010	-6.41%	
學費收入	36,024,000	34,124,000	-1,900,000	-5.27%	
雜費收入	51,390,580	47,393,023	-3,997,557	-7.78%	
實習實驗費收入	72,380	137,493	65,113	89.96%	
電腦使用費	448,800	644,234	195,434	43.55%	
補助及受贈收入	5,400,000	14,819,173	9,419,173	174.43%	
補助收入	1,900,000	10,155,876	8,255,876	434.52%	
受贈收入	3,500,000	4,663,297	1,163,297	33.24%	
財務收入	700,000	2,995,286	2,295,286	327.90%	
利息收入	700,000	2,611,921	1,911,921	273.13%	
基金收益		383,365	383,365		
其他收入	63,473,094	60,349,304	-3,123,790	-4.92%	
住宿費收入	4,023,094	3,409,804	-613,290	-15.24%	
其他收入	59,450,000	56,939,500	-2,510,500	-4.22%	
合 計	157,508,854	160,462,513	2,953,659	1.88%	

雲林縣私立永年高級中學

支出明細表

103學年度

全 19 頁第 10 頁
單位：新臺幣元

支出科目	預算數	決算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	4,323,777	3,967,656	-356,121	-8.24%	
人事費	2,692,688	2,734,154	41,466	1.54%	專任董事支領報酬共\$1,595,895.-董事會辦事員2人薪資\$1,138,259.-
業務費	472,527	56,868	-415,659	-87.97%	
退休撫卹費	56,000	54,145	-1,855	-3.31%	
出席及交通費	1,102,562	1,122,489	19,927	1.81%	
行政管理支出	30,065,673	18,543,284	-11,522,389	-38.32%	
人事費	19,594,022	11,511,183	-8,082,839	-41.25%	
業務費	7,566,820	4,871,927	-2,694,893	-35.61%	
維護費	1,751,000	803,725	-947,275	-54.10%	
退休撫卹費	753,831	536,375	-217,456	-28.85%	
折舊及攤銷	400,000	820,074	420,074	105.02%	
教學研究及訓輔支出	78,885,878	76,634,163	-2,251,715	-2.85%	
人事費	71,692,990	65,318,464	-6,374,526	-8.89%	
業務費	3,737,800	6,350,673	2,612,873	69.90%	
維護費	147,000	96,416	-50,584	-34.41%	
退休撫卹費	3,308,088	2,998,948	-309,140	-9.34%	
折舊及攤銷		1,869,662	1,869,662		
獎助學金支出	10,000,000	7,979,690	-2,020,310	-20.20%	
獎學金支出	10,000,000	7,777,690	-2,222,310	-22.22%	學校自付
助學金支出		202,000	202,000		學校自付
財務支出	2,450,000	0	-2,450,000	-100.00%	
利息費用	2,450,000	0	-2,450,000	-100.00%	
其他支出	31,070,000	43,159,125	12,089,125	38.91%	
超額年金給付		296,823	296,823		
宿舍費支出	0	2,511,241	2,511,241		
雜項支出	31,070,000	40,351,061	9,281,061	29.87%	
合計	156,795,328	150,283,918	-6,511,410	-4.15%	

雲林縣私立永年高級中學

應收款明細表

全 19 頁第 11 頁

單位：新臺幣元

中華民國 104 年 07 月 31 日

摘要	金額		備註
	小計	合計	
應收96學年學費	34,906		王○仙
應收97學年學費	121,992		王○仙.王○禹.吳○民
應收98學年學費	200,050		王○仙.王○禹.林○謙
應收99學年學費	199,409		王○仙.王○禹.林○儀.林○謙.林○謙
應收100學年學費	118,932		林○儀.林○謙.邱○傑.連○穎
應收101學年學費	97,846		王○仙.林○儀.連○穎
應收102學年學費	76,060		林○緯.許○銘
應收103學年學費	356,472		
其他應收款	6,760		白○○保費
其他應收款	7		應收退稅款(利息所得代扣稅款)
其他應收款	139,000		收回董事會交通費 \$27,800*5人
		1,351,434	

雲林縣私立永年高級中學

預付款明細表

中華民國 104 年 07 月 31 日

全 19 頁第 12 頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額		備 註
	小計	合計	
成長營紀念品-合金墜子	35,325		
		35,325	

雲林縣私立永年高級中學

特種基金明細表

中華民國 104 年 07 月 31 日

全 19 頁 第 13 頁
單位:新臺幣元

摘	要	金 額
創校基金(存 彰銀00 定存) (會計科目：1241設校基金)		500,000
活動中心基金(存 彰銀00 定存) (會計科目：1243擴建校設基金)		29,000,000
成績優秀學生獎學基金(存 土庫農會00112081 活存) (會計科目：12441)		719,869
撒瑪利亞基金(存 土庫農會00112081 活存) (會計科目：12442)		1,006,355
福傳基金(存 土庫農會00112081 活存) (會計科目：12444)		13,344
退休準備金(存 彰銀00 定存) (會計科目：1245退休及離職職基金)		1,000,000
總	計	32,239,568

雲林縣私立永年高級中學

應付款明細表

中華民國 104 年 07 月 31 日

全 19 頁第 14 頁

單位：新臺幣元

摘 要	金 額		備 註
	小計	合計	
104年1-7月年終獎金	4,106,763		
104年6月勞退費用(6%)	24,496		
104年7月勞退費用(6%)	24,660		
104年6月健保費-公保	285,806		
104年6月健保費-勞保	35,914		
104年7月健保費-公保	285,806		
104年7月健保費-勞保	35,914		
104年6月勞保費	45,859		
104年7月勞保費	46,104		
104年7月退撫儲金	493,279		
103下會計師簽證費	75,000		
104年度中央空調保養費用	21,000		
新購7部校車價款及追加款	6,817,800		
文印大樓外牆粉刷	123,000		
104/07差旅費	11,764		
104年度汽車燃料使用費	33,996		
104/07公保超額年金給付-劉裕美組長+陳中和老師	7,245		
蔡奇達.林冠均.林家禎3位老師103/8-104/07退撫儲金	141,204		
應付票據-逾期支票	5,824		
		12,621,434	

雲林縣私立永年高級中學

預收款明細表

中華民國 104 年 07 月 31 日
全 19 頁第 15 頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額		備 註
	小計	合計	
國三直升教學預收(@2500*165)	412,500		
國一新生預收(@5000*146)	730,000		
104年度綜高資本門-104學年度執行	280,000		
104年度綜高經常門-104學年度執行	30,000		
104年辦理健康促進學校補助-104學年執行	20,000		
		1,472,500	

雲林縣私立永年高級中學

代收款明細表

中華民國 104 年 07 月 31 日

全 19 頁第 16 頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額		備 註
	小計	合計	
代扣所得稅	129,424		
代辦保險費	252,480		
代辦退撫儲金	3,000		
代辦費用	328,217		
代辦仁愛基金	482,687		
代辦義工社	320,728		
代辦童軍基金	16,012		
代辦實習組	71,389		
代辦訓育組	35,980		
		1,639,917	

雲林縣私立永年高級中學

銀行存款明細表

中華民國 104 年 07 月 31 日
全 19 頁第 17 頁
單位:新臺幣元

摘要	金額	備註
彰銀土庫 08308-9-20 活儲	915,239	
彰銀土庫 08308-9-00 活儲	854,080	
一銀虎尾 105688 活儲	938	
台銀虎尾 147004055138 活儲	37,186	
台銀斗六 031001079813 活儲	7,627	
台中商銀虎尾 108280024828 活存	1,507,269	
土庫郵局 0220713 活儲	800,166	
土庫郵局 20885922 劃撥	26,507	
彰銀土庫 08308-2-00 甲存	5,824	
彰銀土庫 08308-9-20 定存	62,000,000	
彰銀土庫 08308-9-00 定存	54,800,000	
台銀虎尾 147004055138 定存	13,200,000	
土庫郵局 0220713 定存	12,000,000	
台中商銀虎尾 108280024828 定存	26,000,000	
總計	\$ 172,154,836	

序	職稱	姓名	會計科目	103年8月	103年9月	103年10月	103年11月	103年12月	104年1月	104年2月	104年3月
1	董事長	鍾安住	人事費								
			業務費								
			退休撫卹支出								
			出席及交通費		6,000	30,000	6,000	52,500	58,500		
2	董事	吳終源	合計	-	6,000	30,000	6,000	52,500	58,500	-	-
			人事費	43,220	43,220	43,220	43,220	43,220	43,220	43,220	45,885
			業務費								
			退休撫卹支出								
3	董事	浦英雄	出席及交通費								
			合計	43,220	43,220	43,220	43,220	43,220	43,220	43,220	45,885
			人事費								
			業務費								
4	董事	郭正利	退休撫卹支出								
			出席及交通費		3,000	30,000	3,000	52,500	55,500		
			合計	-	3,000	30,000	3,000	52,500	55,500	-	-
			人事費	43,220	43,220	43,220	43,220	43,220	43,220	43,220	45,885
5	董事	張欽真	業務費								
			退休撫卹支出								
			出席及交通費								
			合計	43,220	43,220	43,220	43,220	43,220	43,220	43,220	45,885
6	董事	阮文固	人事費	43,220	43,220	43,220	43,220	43,220	43,220	43,220	45,885
			業務費								
			退休撫卹支出								
			出席及交通費								
7	董事	吳友梅	合計	43,220	43,220	43,220	43,220	43,220	43,220	43,220	45,885
			人事費								
			業務費								
			退休撫卹支出								
9	董事	廖文通	出席及交通費		3,000	30,000	-	-	-	-	-
			合計	-	3,000	30,000	-	-	-	-	-
			人事費								
			業務費								
10	董事	潘周俊	退休撫卹支出								
			出席及交通費								
			合計	-	-	-	-	-	-	-	-
			人事費								
10	董事	丁聲華	業務費								
			退休撫卹支出								
			出席及交通費								
			合計	-	-	-	-	-	-	-	-
10	監察人	陳憲一	人事費								
			業務費								
			退休撫卹支出								
			出席及交通費		3,000	30,000	-	-	3,000	-	-
			合計	-	3,000	30,000	-	-	3,000	-	-
			人事費								
			業務費								
			退休撫卹支出								

序	職稱	姓名	會計科目	104年4月	104年5月	104年6月	104年7月	合計
1	董事長	鍾安住	人事費					-
			業務費					-
			退休撫卹支出					-
			出席及交通費	33,009	36,011		34,680	256,700
2	董事	吳終源	合計	33,009	36,011	-	34,680	256,700
			人事費	45,885	45,885	45,885	45,885	531,965
			業務費					-
			退休撫卹支出					-
3	董事	浦英雄	出席及交通費					-
			合計	45,885	45,885	45,885	45,885	531,965
			人事費					-
			業務費					-
4	董事	郭正利	退休撫卹支出					-
			出席及交通費	29,009	33,011		31,680	237,700
			合計	29,009	33,011	-	31,680	237,700
			人事費					-
5	董事	張欽真	業務費					-
			退休撫卹支出					-
			出席及交通費	45,885	45,885	45,885	45,885	531,965
			合計	45,885	45,885	45,885	45,885	531,965
6	董事	阮文固	人事費					-
			業務費					-
			退休撫卹支出					-
			出席及交通費	45,885	45,885	45,885	45,885	531,965
7	董事	吳友梅	合計	45,885	45,885	45,885	45,885	531,965
			人事費					-
			業務費					-
			退休撫卹支出					-
9	董事	廖文通	出席及交通費					-
			合計	3,000	3,000		3,000	48,000
			人事費					-
			業務費					-
10	董事	潘周俊	退休撫卹支出					-
			出席及交通費	27,009			31,680	169,689
			合計	27,009	-	-	31,680	169,689
			人事費					-
10	董事	丁聲華	業務費					-
			退休撫卹支出					-
			出席及交通費	27,009	33,011		31,680	91,700
			合計	27,009	33,011	-	31,680	91,700
10	監察人	陳憲一	人事費					-
			業務費					-
			退休撫卹支出					-
			出席及交通費	3,000			3,000	42,000
			合計	3,000	-	-	3,000	42,000

製

表：

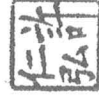


主辦會計：邱淑娟



校

長：許仁弘



董

事長：鍾安住

