

組別	☐ 國中 ☒ 高中	班級	高二忠
姓名	施泓丞	座號	11 號
參賽標題	學習失敗；人生最大的財富		
書名	阿里傳：這是阿里巴巴的世界	ISBN（國際標準書號）	9787508654454
作者(編譯者)	Porter Erisman 譯者：張光磊、呂靖緯、崔玉	出版單位	中信出版社
出版年月	2015 年 09 月	版次	初版

一、圖書作者與內容簡介：一百字以上，二百字以內。

阿里巴巴集團改變了十三億的中國人，更改變了二十一世紀的世界。本書作者為第一個加入阿里巴巴集團的美國人，由其西方的觀點描寫東方的視角，撰寫阿里巴巴集團是如何在現今社會中佔有舉足輕重的地位？而馬雲又是如何以他獨有的思考模式一步步努力，歷經無數挫折而堅持至今，打造出阿里巴巴帝國？本書帶給我們的不只是創業過程回憶，更能啟發更多的創業者、企業家、團隊領導以及每一位為了理想而努力奮鬥之人！

二、內容摘錄：請摘錄書中有意義之文字，一百字以上，三百字以內，務需註明摘錄文字出處之頁碼。

如果創建中國最大的電子商務公司僅僅需要天時地利的話，那麼當互聯網進入中國後，為什麼其他 13 億中國人沒能發現並抓住同樣的機會呢？並且如果這位司機和馬雲是同班同學，為什麼他沒能佔據天時地利的條件呢？(p.16)

我對這位老闆說：“十分高興將來能與公司團隊一起，為您和公司做出戰略規劃。”

“首先得搞清楚這一點，是我制訂規劃，你負責執行。”他冷冷地回答道。

於是，我把這家公司拉入了黑名單，我要加入的是一個團隊，而不是跟隨一個獨裁者。(p.25)

三、我的觀點：分享文章的主要內容，需至少一千字。

幾年前，我接觸了淘寶網，並從其中得到決然一新的體驗，那是阿里巴巴集團的產物，更是馬雲奮鬥的心血。讀完這本書，帶給我的並非只是單純的商戰回憶錄，更能改變我許多面對生活中大小事的想法。

馬雲說過：「我是不怕批評的人，一路被批評過來，如果沒有罵聲，我會特別緊張。」一句簡單的勵志話語，卻彷彿在我心中投下了顆震撼彈。在我的求學過程中，除了在繁忙的課業中求生存，更在科展下了不少心力。但在獲獎的背後，得到的絕大多數為他人的冷嘲熱諷，不少人覺

得此乃不務正業之事，覺得對未來的升學分數幫助不大，更覺得使用特殊徵選制度是逃避考試壓力之舉……每每聽聞，心中甚覺十分落寞。難道人應該隨著多數的腳步向前，才可免除掉異樣的眼光？在書中有敘述馬雲創業前，一次與 23 個朋友在家裡開了兩個小時的會議，最後有 22 個反對，只有 1 個人支持。但馬雲卻想，其實有時候大家都反對的事情，凡嘗試做了就有機會。基本上，我們做一個決定，絕大多數人同意的時候，反而要特別小心，因為對手想的也是一樣，那是大家認為很容易的事，大家覺得容易也就不會努力。我深深地認為，每個人心中都有一把尺，為了未來所做的奮鬥，付出多少，自己心知肚明；缺少批評的努力，何來最後響亮的掌聲？缺少嘲諷的奮鬥，一點意思也沒有！

從馬雲前輩身上，我獲得了不一樣的觀點。馬雲總希望別人比自己好，在建立阿里巴巴集團前，他是一位英文老師，他認為身為一位教職人員，有個共識是希望學生能夠青出於藍勝於藍，沒有一個老師希望學生比自己落魄而彰顯自身彷彿高高在上。即使是在馬雲創業的過程中，他仍把身為老師的那套人生哲學搬出來，希望員工能夠超越自己，希望員工個個能夠做得比自己好。其實我們常常在擁有身分時，不知不覺仰起了下巴，似乎高高在上，不可一世，心中可能覺得自己透過努力而得，為何不能如此？然而，主管願意提拔，除了是自己擁有努力上進的心，更是希望能夠透過你的熱誠，帶領他人向前邁進。若心懷階級差異，又怎能讓下屬尊重，讓下屬心甘情願的為公司做事？馬雲的一番話，使身為學校幹部的我深深的了解到，這才是組織管理一個團隊、一個整體人員的態度；他的言論，時時刻刻教導著我，對我而言，馬雲不像一個遠在天邊的富商，更像一位親近的師長。

「人生最大的財富是失敗」。馬雲人生中有太多倒楣的事，曾被十幾個工作拒絕，沒有人覺得他會成功，連爸媽都對兒子的未來感到十分悲觀。馬雲事後回想，自己因為習慣失敗，而覺得十分正常，但很多次失敗才能帶來的一次成功，才更顯得獨特不凡。他鼓勵我們開拓自己的視野，試著體會失敗，這將對我們人生受益匪淺。馬雲更提醒我們，要有樂觀主義精神。世界上許多大公司，幾乎都是在失敗中找尋前進的出路，所有的創業者都有一個很重要的特質，就是樂觀的態度。我認為，審密思考後的奮鬥，在成效未彰時，絕不可被挫折打敗。在對科展的付出，只為能將心所想的分享給他人，每當面臨孤單時，我便會回想最初的想法是多麼的快樂，是多麼的有幹勁，是多麼的愉悅，想到這，似乎又有能量能夠向前研究，嘲諷、批判似乎已不那麼刺痛了。樂

觀，實在是我生活中最佳的良藥。

除了樂觀面對事物，我更時刻檢查自己的問題。在阿里傳中，馬雲發現所有失敗的人，大多覺得皆是他人的錯。我認為，在追尋夢想時應該多學習別人如何「失敗」，而不是學習成功的經驗。成功是很難模仿、很難複製的，成功的因素千千萬萬，但失敗的因素都是差不多，但能把所有失敗的的經歷拼湊在一起，認真研究這些錯誤，我相信在未來一定能有所收穫。就像馬雲一樣，仔細研究身上心口無數刀疤並化成向前的動力，號名阿里巴巴，似乎十分貼切。

我的求學過程中，在科展下了不少苦心。雖然總是遭到抨擊，但我仍堅持下來。我常會這樣鼓勵自己：我們手邊許多的物品，都是由那些當年被稱為紈褲子弟的人所研發出來的心血，若不是他們當年的執著，2017 年絕對不是現在的 2017 年。我很喜歡看馬雲、賈伯斯、比爾蓋茲等人的回憶錄，彷彿自己在裡頭能找到安慰自我的一句話似的。我十分的幸運，因為我總能夠在徬徨時找到不少良藥，讓我能有勇氣能夠堅持下去，更能夠抬頭挺胸，面對未知的未來。

四、討論議題：請針對書籍內容至少提出一個相關的討論議題。

本書講述了阿里巴巴集團一路走來的艱辛，記述其如何打敗行業巨頭，最終贏得了世界。當我們面對人生，該循著他人想要的模式進行下去，還是找出自己的出路邁進？若選擇後者，在面臨他人的不信任時，該怎麼處理自己的情緒與面對現實？